MANUEL GOURMAND

Les 15 effets indésirables du Lean

POSOLOGIE
1 fiche par jour
de préférence au Gemba

Notice à lire attentivement avant toute démarche Lean



Phi-Lean The True Philosophie of Lean | PRESS

Phi-Lean
The True *Philosophie* of Lean

Les effets secondaires du Lean – N°01

Changement de série : 58 secondes. Le café, lui, prend 2 minutes.



Grâce au SMED et à la séparation des opérations internes et externes, divisez vos temps de réglage par 10 et gagnez en flexibilité. Phi-Lean — Performance Industrielle.

Phi-Lean – Conseil en Excellence Opérationnelle

Phi-Lean
The True *Philosophie* of Lean

Les effets secondaires du Lean – N°02

Des lignes de production sans la moindre vibration. La preuve en images.



Élimination des gâchis (Muda) et stabilité opérationnelle garantie.
Phi-Lean – le Lean de terrain.

Phi-Lean – Conseil en Excellence Opérationnelle

Phi-Lean
The True *Philosophie* of Lean

Les effets secondaires du Lean – N°03

Le Président au Gemba

« On avait demandé 5S, pas 3 Étoiles »



Un standard 5S irréprochable est la fierté d'un atelier exemplaire. Phi-Lean — Ancrage des Standards & Culture Terrain

Phi-Lean – Conseil en Excellence Opérationnelle

Phi-Lean
The True *Philosophie* of Lean

Les effets secondaires du Lean – N°04

Depuis qu'on a aligné nos flux avec Phi-Lean, le Président a un rythme cardiaque de 42 bpm.



Alignement stratégique Hoshin & VSM : retrouvez une vraie sérénité au sommet avec Phi-Lean.

Phi-Lean – Conseil en Excellence Opérationnelle

Phi-Lean
The True *Philosophie* of Lean

Les effets secondaires du Lean – N°05

Éliminer 5 irritants par jour donne à nos équipes des allures de stars.



Responsabilisation et rituels Gemba, les moteurs d'engagements collectifs. Phi-Lean, Épanouis et Compétents.

Phi-Lean – Conseil en Excellence Opérationnelle

Phi-Lean
The True *Philosophie* of Lean

Les effets secondaires du Lean – N°06

Le coût unitaire a chuté de 85 %.
J'ai fait fabriquer 400 gâteaux pour l'anniversaire de la petite.



Effet secondaire du Standard Costing : produire en masse pour « absorber les frais fixes » détruit votre trésorerie et crée des stocks inutiles. Passez au Value Stream Costing avec Phi-Lean.

Phi-Lean – Conseil en Excellence Opérationnelle

Phi-Lean
The True *Philosophie* of Lean

Les effets secondaires du Lean – N°07

Le moment où notre CEO a réalisé qu'elle n'avait plus aucun incendie à éteindre cette semaine.



La standardisation de la résolution des problèmes et recherches des causes sous-jacentes. Phi-Lean, philosophie originelle.

Phi-Lean – Conseil en Excellence Opérationnelle

Phi-Lean
The True *Philosophie* of Lean

Les effets secondaires du Lean – N°08

Gestion de Crise
Supply Chain & Pandémie



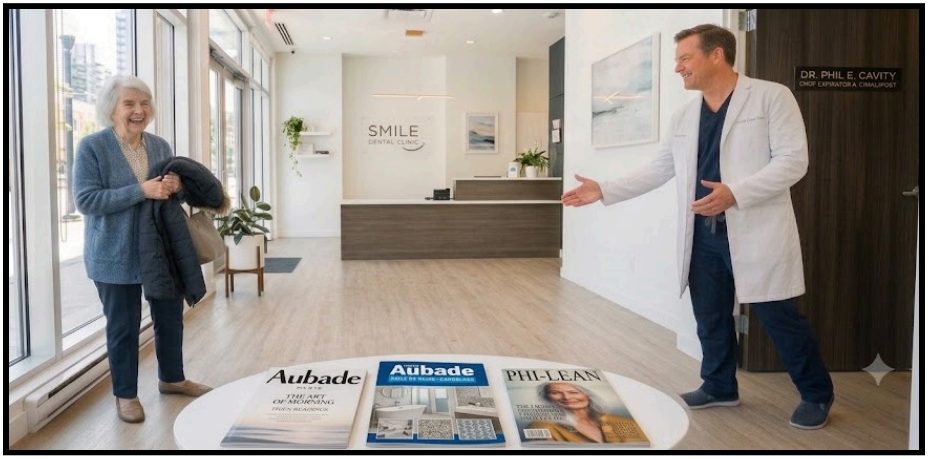
Le stock n'est pas une richesse, c'est de la trésorerie immobilisée. Construisez une stratégie de robustesse et de résilience avec Phi-Lean Supply Chain Risk Management

Phi-Lean – Conseil en Excellence Opérationnelle

Phi-Lean
The True *Philosophie* of Lean

Les effets secondaires du Lean – N°09

Pas le temps de s'asseoir. Le fauteuil vous attend déjà.



La méthode Lean s'applique aussi dans la santé : lissez vos flux de patients et supprimez le stress des retards accumulés.
Phi-Lean SMILE — Single Minute Intervention & Lean Excellence

Phi-Lean – Conseil en Excellence Opérationnelle

Phi-Lean
The True *Philosophie* of Lean

Les effets secondaires du Lean – N°10

Des livraisons tellement à l'heure que les clients ont créé un fan-club.



Maîtrise des flux tirés et taux de service client à 100 %.
Phi-Lean — Fluidité Supply Chain

Phi-Lean – Conseil en Excellence Opérationnelle

Phi-Lean
The True *Philosophie* of Lean

Les effets secondaires du Lean – N°11

Pour arriver avant que ça fume.



Si les pompiers trouvent encore des minutes à gagner dans leurs processus, quelle est votre excuse ?

Phi-Lean – Conseil en Excellence Opérationnelle

Phi-Lean
The True *Philosophie* of Lean

Les effets secondaires du Lean – N°12

Traitement des réservations : désormais si rapide qu'on prépare aussi les bagages du client.



Supprimez les aller-retours d'informations – Clients ravis et gain de temps opérationnel. Phi-Lean Service : System Thinking

Phi-Lean – Conseil en Excellence Opérationnelle

Phi-Lean
The True *Philosophie* of Lean

Les effets secondaires du Lean – N°13

CHAQUE PROJET S'ENCHAÎNE AVEC LA GRÂCE D'UN EFFET PAPILLON



**Cartographiez vos flux « Order-to-cash » avec le VSM.
Éliminez les gaspillages et automatisez les redondances.**

Phi-Lean – Conseil en Excellence Opérationnelle

Phi-Lean
The True *Philosophie* of Lean

Les effets secondaires du Lean – N°14

Le Juste-à-Temps poussé à l'extrême



Trêve de plaisanterie : le temps gagné sur la non-valeur ajoutée redonne de la vraie liberté d'esprit.
Phi-Lean — Pédagogie & Excellence Opérationnelle.

Phi-Lean – Conseil en Excellence Opérationnelle

Phi-Lean
The True *Philosophie* of Lean

Les effets secondaires du Lean – N°15

Taux d'utilisation tondeuse : 100 % !



Mesurer l'occupation des ressources plutôt que la création de valeur réelle est la pire erreur de la comptabilité classique. Alignez vos indicateurs avec Phi-Lean – Lean Accounting.

Phi-Lean – Conseil en Excellence Opérationnelle

MANUEL GOURMAND

Les 15 effets indésirables du Lean

Attention : le Lean peut provoquer une sérénité durable.

On vous avait promis moins de gaspillages, des flux tirés et des délais tenus. Personne ne vous avait lu la notice.

Changements de série plus courts que la pause café. Président qui pique-nique à même le sol de l'atelier. Pouls présidentiel stabilisé à 42 battements par minute. Dirigeante désœuvrée, faute d'incendie à éteindre. Clients qui fondent un fan-club pour saluer vos livraisons. Et, chez les derniers fidèles du coût standard, 400 gâteaux d'anniversaire produits « pour absorber les frais fixes ».

En quinze fiches illustrées, Manuel Gourmand dresse enfin la liste complète des effets indésirables du Lean : fréquents, très fréquents, et parfois franchement contagieux.

À garder près de la machine à café, à glisser dans le parapheur du directeur financier ou à oublier, négligemment, sur la table du comité de direction.

« Depuis que ce livre circule, je n'ai plus rien à éteindre. »
UN EXTINCTEUR, AU CHÔMAGE TECHNIQUE

CONTRE-INDICATIONS

Attachement excessif aux stocks de sécurité. Réunions sans ordre du jour. Tableaux Excel à 47 onglets. Si les symptômes persistent, consultez votre sensei.



Manuel Gourmand, fondateur de Phi-Lean, partage avec humour 15 ans de directions industrielle et supply chain.
www.phi-lean.com

Phi-Lean PRESS
The True Philosophie of Lean

Tenir hors de portée des adeptes du coût standard.

Phi-Lean Press © 2026

ISBN 978-1-0654997-0-1
9 781065 499701
Takt time de lecture : 15 min
Prix : 0 € de stock